

CAPÍTULO I. Dilemas y encrucijadas de la función jurisdiccional

1.1. Cuestiones básicas

- A) Juzgar es decidir
- B) Dilemas morales y dilemas jurídicos
- C) Las raíces de las encrucijadas judiciales

1.2. Contexto complejo

- A) Tiempos de globalización y tecnologías de la información
- B) La proliferación de normas y criterios de textura abierta
- C) La incertidumbre acecha

1.3. El rol del juez

- A) Esfinge y oráculo
- B) Misiones del juez
- C) El juez vigilante y vigilado

1.4. El inexcusable proceso

- A) Marco de debate y decisión
- B) La «justicia procesal» no coincide necesariamente con la «justicia ideal»
- C) El dilema del abogado es la antesala del dilema judicial

1.5. Sentencias válidas y sentencias justas

CAPÍTULO II. El espejismo de la infalibilidad judicial

2.1. Decidir es asumir el riesgo del error

- A) Las fuentes de la confianza en las sentencias
- B) Los errores son inevitables
- C) ¿Hay realmente vencedores y vencidos?

2.2. Tipos de errores

- A) Errores veniales y errores capitales
- B) Falsos amigos de los errores judiciales
- C) Los deslices lingüísticos
- D) Los errores del abogado

2.3. Garantías frente al error

- A) Remedios personales: la destreza y compromiso de los jueces
- B) Remedios procedimentales
- C) Sistema de recursos

2.4. Los errores del juicio más importante de la historia

2.5. El ruido de las nueces

- A) Casos sonadísimos
- B) Casos sonados
- C) Casos insonorizados

CAPÍTULO III. El sello personal de cada juez: sentimientos, emociones y sesgos

3.1. Unos más iguales que otros

- A) Tipología funcional
- B) Soy juez con mis circunstancias
- C) ¿Cabe el juez a la carta?

3.2. Virtudes teóricas del buen juez

- A) Ser profesionalmente competente
- B) Ser buena persona
- C) Ser independiente
- D) Ser sociable es recomendable
- E) Lo que la naturaleza no da, la toga no lo otorga

3.3. Cualidades personales

- A) La edad
- B) Formación
- C) Ideología

- D) Sexo, orientación sexual y estado civil
- E) Decoro
- 3.4. Los sentimientos del juez
 - A) El sentimiento jurídico
 - B) Los sentimientos reprimidos
 - C) La inseguridad: dudo, pero fallo
- 3.5. Factores que alteran la serenidad y buen juicio
 - A) Los sesgos del juez
 - B) Cuando la voz de la conciencia agujonea
 - C) Cuando la paciencia se agota
 - D) Cuando la sobrecarga de asuntos presiona

CAPÍTULO IV. El reino de las salas de tribunales y de los salones de vistas de juzgados

- 4.1. Escenarios orientados a la toma de decisiones
 - A) ¿Equivocarse solo o acompañado?
 - B) La luz que arrojan las vistas orales
 - C) La confianza en el criterio popular: el Jurado
- 4.2. La alquimia de las deliberaciones
 - A) Tormenta de ideas en el salón colegiado
 - B) Fragilidad y riqueza del debate
 - C) Los votos particulares: ¿se equivoca la mayoría o la minoría?

CAPÍTULO V. La cuadratura del círculo

- 5.1. Luces de candilejas sobre el escenario de decisión
 - A) La complejidad para decidir, según cada caso, según cada juez
 - B) La influencia del abogado en las sentencias
- 5.2. El parto de la sentencia
 - A) El antes
 - B) El durante
 - C) El después
- 5.3. Piedra de toque de la buena sentencia: La motivación
 - A) Conquista irrenunciable: exigencia constitucional y legal
 - B) Funciones de la motivación
 - C) Fuente de autoridad y calidad de la sentencia
- 5.4. Motivación razonada: la argumentación
 - A) La argumentación ideal: al servicio de la Justicia
 - B) La argumentación real: al gusto del juez
 - C) Mensaje y lenguaje

CAPÍTULO VI. Primera zona borrosa: las arenas movedizas de los hechos

- 6.1. Persiguiendo la certeza
 - A) En busca de la verdad perdida
 - B) Modelo de juez inquisitivo versus juez dispositivo
 - C) Las reglas procesales del juego probatorio
- 6.2. Trabajo de campo
 - A) Cosechar pruebas (acopio probatorio)
 - B) Cribado de las pruebas relevantes y útiles (filtro probatorio)
 - C) Desecar y moler el producto (Interpretación)
- 6.3. Valoración de las pruebas
 - A) Dificultades
 - B) Dosimetría probatoria exigible
 - C) Criterios reglados y discrecionales
- 6.4. Operaciones intelectuales del juez
 - A) Máximas de experiencia y estándares

- B) La sana crítica sobre los testimonios de los testigos
 - C) Pericias con pies de barro
- 6.5. Los hechos probados
- A) Exteriorización del criterio
 - B) Debilidades derivadas de la lógica probatoria aplicada
 - C) Resistencia de la valoración efectuada en primera instancia

CAPÍTULO VII. Segunda zona borrosa: la liquidez del derecho

- 7.1. Reductos para la discrecionalidad del juez
- A) Tiempos de fragilidad jurídica
 - B) Huecos normativos para la interpretación creativa
 - C) Aplicación de criterios para armonizar la validez de las normas en liza
 - D) Planteamiento de cuestiones de inconstitucionalidad y cuestiones prejudiciales
- 7.3. La hora de interpretar
- A) La discrecionalidad intelectual alerta
 - B) Los criterios legales de interpretación
 - C) El sentido literal del texto: presupuesto y límite
 - D) El camino más corto: la interpretación auténtica y los precedentes de la jurisprudencia
- 7.4. El camino más tortuoso: argumentos interpretativos y máximas
- A) El razonamiento por analogía y el argumento a contrario
 - B) La interpretación correctora de la norma: extensiva o restrictiva
 - C) La reducción al absurdo
 - D) Un bonito ejemplo de la dificultad interpretativa
- 7.5. ¿Qué hago si este caso es único?
- A) La perplejidad del juez
 - B) Luces doctrinales
 - C) Ser juez de principios
 - D) Mente abierta: la duda metódica
 - E) La intuición
 - F) La creatividad
 - G) Las luces largas de la razón sobre las consecuencias de la decisión

CAPÍTULO VIII. Tercera zona borrosa: la insoportable levedad de decidir cuestiones procesales

- 8.1. La función directiva
- A) El juez como director del proceso
 - B) El margen de decisión en la aplicación de normas procesales
 - C) La brújula antiformalista
- 8.2. La función reorientadora
- A) El juez maniatado por la igualdad de armas procesales.
 - B) La iniciativa del juez: planteamiento de tesis
 - C) La posible mediación: ¿puerta giratoria o puerta de emergencia?
- 8.3. Las decisiones colaterales que orientan el litigio
- A) Decisiones de ordenación
 - B) ¿Resolver este asunto de forma prioritaria o posponerlo?
 - C) ¿Acumular o no?
- 8.4. Decisiones trascendentales que no abordan el fondo litigioso
- A) Cuestiones procesales esenciales que requieren pronta decisión
 - B) Medidas cautelares
 - C) La imposición de las costas
- 8.5. Las decisiones sobre los errores procesales
- A) Errores y horrores sobre las reglas del juego
 - B) Al juez se le perdona casi todo

C) A las partes le penalizan casi todo

CAPÍTULO IX. Cuarta zona borrosa: el discurso lógico

9.1. Convencer a las partes y a las que no lo son

- A) ¿Es la fría lógica la respuesta a las demandas de Justicia?
- B) Como mínimo, la coherencia interna
- C) La frontera de no incurrir en el absurdo

9.2. Malas influencias

- A) La inercia del precedente ajeno
- B) La experiencia pasada propia
- C) Los sagrados dogmas

9.3. Malos hábitos

- A) La comodidad del «corta y pega»
- B) El abuso de autoridad
- C) El abuso de lo evidente... que no lo es

CAPÍTULO X. Quinta zona borrosa: cuando el juez rompe el molde. Decisiones arriesgadas

10.1. ¿Parcialidad o imparcialidad?

- A) Los enemigos de la neutralidad
- B) Cuando ruge la marabunta mediática
- C) ¿Jueces profesionales o jueces politizados?

10.2. Caminos mentales que desarrollan un estilo personal

- A) Jueces simpatizantes por imperio de la ley: *pro cives, pro reo, pro operario o pro administración*
- B) ¿Ser esclavo de la Ley o Espartaco liberado?
- C) ¿Economía procesal o despilfarro argumental?

10.3. Jueces al límite

- A) Del prudente al imprudente arbitrio
- B) Hacer historia creando jurisprudencia o apartándose de ella
- C) Ser lenguaraz

CAPÍTULO XI. En búsqueda de mayor acierto judicial

11.1. Cosecha de responsabilidades

- A) Declaración de error judicial e indemnización para la víctima
- B) El lento levantamiento de las barreras de la responsabilidad personal del juez por sus errores judiciales
- C) Crímenes sin castigo
- D) El error más inexcusable y reprochable: la prevaricación

11.2. Interiorizar el valor Justicia

- A) Sentido de lo justo
- B) Prudencia desde la independencia
- C) *Non plus ultra*: la iniquidad manifiesta

11.3. Potenciación de aptitudes psicológicas

- A) Amplitud de miras (flexibilidad mental y empatía)
- B) Fortaleza de voluntad. Saber estar
- C) Humildad para asumir errores propios y comprender los ajenos

11.4. No devaluarás la sentencia

- A) ¿Escribir poco o mucho? (sentencias precisas)
- B) ¿Porque lo digo yo o porque lo quiere la Ley? (sentencias razonadas)
- C) *¿Fiat Iustitia et pereat mundus o fiat iustitia ne pereat mundus?* (sentencias razonables)
- D) ¿Coger el toro por los cuernos o no entrar al trapo? (sentencias congruentes)

11.5. Recetas para decidir en justicia

- A) La irrenunciable aspiración a mejorar la justicia
 - B) La fórmula de la sentencia justa
 - C) Exigencias prácticas para mejorar la calidad de las sentencias
 - D) Treinta cosas que debería pensar todo juez antes de sentenciar
 - E) La imaginación al poder... judicial
- 11.6. ¿Podrán las ciencias no jurídicas garantizar el pleno acierto de las sentencias?
- A) Las neurociencias al servicio del juez
 - B) Los algoritmos llaman a la puerta
 - C) Asomados al futuro

CAPÍTULO XII. Reflexiones finales

Bibliografía