

# **ÍNDICE**

ABREVIATURAS

INTRODUCCIÓN

## **CAPÍTULO I - EL CONTROL DEL GASTO PÚBLICO Y LA EJECUCIÓN DE LOS CONTRATOS PÚBLICOS**

DANIEL ORTIZ ESPEJO

### **I.Introducción**

### **II.Marco constitucional del gasto público**

- 1.Introducción
- 2.Principios constitucionales
- 3.Tipos de control del gasto público
  - 3.1.Control interno
  - 3.2.Control externo
    - A)Control Político
    - B)Control externo económico-financiero. Tribunal de Cuentas
    - C)Órganos de control externo
- 4.Relaciones del Tribunal de Cuentas con los órganos de control externo de las Comunidades Autónomas
- 5.Aportaciones y retos de las entidades fiscalizadoras en el control en la ejecución de los contratos

### **III.Control en la ejecución de los contratos públicos**

- 1.Régimen jurídico de la ejecución de los contratos públicos. Directivas Europeas y LCSP. Conceptualización del control en la ejecución de los contratos públicos
- 2.Transparencia como instrumento para el control y rendición de cuentas
- 3.Contratación eficiente y eficaz
- 4.La buena Administración en la Contratación y en la fase de ejecución
- 5.Integridad como instrumento de control

### **IV.Retos de mejora en el control de la ejecución en la contratación pública en España**

- 1.Medidas normativas y de impulso institucional
- 2.Medidas internas y organizativas

### **V.Bibliografía**

## **CAPÍTULO II - SOBRE EL CUMPLIMIENTO Y EXTINCIÓN DE LOS CONTRATOS.**

### **RÉGIMEN JURÍDICO**

D.<sup>a</sup> M.<sup>a</sup> LOURDES MACIÁN MACIÁN

#### **I.Introducción**

#### **II.Efectos de los contratos**

#### **III.Prerrogativas de las AA.PP. en los contratos públicos**

- 1.Interpretación y resolución de dudas
- 2.Modificación de los contratos
- 3.Resolución del contrato
- 4.Facultad de inspección

#### **IV.Ejecución de los contratos**

- 1.Riesgo y ventura
- 2.Incumplimiento contractual
- 3.Daños y perjuicios

#### **V.Modificación de los contratos**

- 1.Potestad de modificación del contrato
- 2.Modificaciones previstas en el PCAP
- 3.Modificaciones no prevista en el PCAP

#### **VI.Suspensión de los contratos**

#### **VII.Cesión de los contratos y la subcontratación**

- 1.Cesión de los contratos
- 2.Subcontratación

#### **VIII.Extinción de los contratos**

#### **IX.Pago del precio**

#### **X.Obligaciones en materia medioambiental, social o laboral**

#### **XI.Condiciones especiales de ejecución del contrato y su cumplimiento**

#### **XII.Bibliografía**

## **CAPÍTULO III - MECANISMOS DE CONTROL EN LA LEY 9/2017, DE 8 DE NOVIEMBRE, DE CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO**

ERNESTO FERNÁNDEZ-BOFILL GONZÁLEZ

JOSÉ ESTEBAN GARCÍA VEGA

#### **I.Introducción**

#### **II.Herramientas para el control de la ejecución de los contratos públicos**

- 1.Herramientas específicas

## 2.Herramientas genéricas que coadyuvan al control

- 2.1.Determinación de las necesidades a satisfacer con el contrato
- 2.2.Programación de la actividad contractual
- 2.3.Duración, prórroga de los contratos y ejecución de la prestación
- 2.4.Causas de anulabilidad
- 2.5.Recurso especial en materia de contratación
- 2.6.Acceso al expediente
- 2.7.Responsable del contrato
- 2.8.Unidad encargada del seguimiento y ejecución ordinaria del contrato
- 2.9.Perfil de contratante
- 2.10.Lucha contra la corrupción y prevención de conflictos de intereses
- 2.11.Prohibiciones de contratar
- 2.12.Consultas preliminares del mercado
- 2.13.Expediente de contratación, contenido
- 2.14.Pliegos de cláusulas administrativas particulares
- 2.15.Criterios de adjudicación
- 2.16.Ofertas anormalmente bajas

## **III.Principales actores responsables del control de los contratos públicos**

- 3.1.Responsables del control endógeno
  - 3.1.1.Promotor de contrato
  - 3.1.2.Unidades de seguimiento y ejecución
  - 3.1.3.Unidades o servicios de contratación
  - 3.1.4.Responsable del contrato
  - 3.1.5.Mesa de Contratación
- 3.2.Responsables del control exógeno
  - 3.2.1.Servicios jurídicos
  - 3.2.2.Intervención
  - 3.2.3.Operadores económicos. Otros licitadores
  - 3.2.4.Tribunales de contratación y Recurso especial en materia de contratación
  - 3.2.5.Tribunal de Cuentas y Órganos de Control Externo Autonómicos
  - 3.2.6.Órganos consultivos en materia de contratación

## **IV.Control de la ejecución en las distintas fases del contrato**

- 1.Preparación
- 2.Licitación y adjudicación

3.Ejecución contractual

## **V.Responsabilidad de las administraciones públicas y de sus autoridades y personal**

## **VI.Propuestas de mejora**

## **VII.Conclusiones**

## **VIII.Bibliografía**

# **CAPÍTULO IV - LA FIGURA DEL "PROJECT MANAGEMENT" EN LA EJECUCIÓN DE LOS CONTRATOS PÚBLICOS**

JUAN CARLOS ANDREU

## **I.Introducción**

## **II.Principales conceptos de Project Management**

- 1.Desarrollo histórico del Project Management
- 2.Definición de Proyecto
- 3.Atributos de la Dirección de Proyecto
- 4.Las Fases de un Proyecto
- 5.El papel del Director de Proyecto
- 6.La gestión del Contrato
- 7.Beneficios del uso de las herramientas del Project Management

## **III.El Project Management como herramienta de control en la ejecución de los contratos públicos**

- 1.Diferencia entre Dirección Facultativa y Project Manager
- 2.Regulación de la figura del Project Manager en España
- 3.Eficiencia del Project Management en el control de los proyectos
- 4.Principales causas de los sobrecostes de la obra pública en España

## **IV.El Project Management en los contratos de colaboración público privada-cpp**

- 1.Definición de CPP/PPP
- 2.Diferentes modelos CPP
- 3.El Valor por Dinero – Value for Money
- 4.El Riesgo en los contratos CPP
- 5.Principales partes interesadas en los proyectos de Colaboración Público-Privada
- 6.La terminación de los contratos CPP/PPP
- 7.Las unidades CPP/PPP
- 8.Ciclo de vida de un proyecto CPP/PPP
- 9.Ejemplos de proyectos CPP/PPP
- 10.Diferentes de proyectos concesionales en salud

## **V.Conclusiones**

## **VI. Bibliografía**

### **CAPÍTULO V - EL PAPEL DE LA AUDITORÍA PRIVADA Y OTRAS HERRAMIENTAS PARA EL CONTROL DE LA EJECUCIÓN DE LOS CONTRATOS PÚBLICOS: EL EJEMPLO DE LAS CONCESIONES EN EL SECTOR SANITARIO**

GONZALO OTERO LLENDE

#### **I. Introducción**

#### **II. El sistema sanitario en España**

1. Características generales
2. Evolución de la provisión, nuevas fórmulas de gestión
3. La Nueva Gestión Pública
4. La Colaboración Público Privada en la legislación española de contratos del sector público
5. Retos de nuestro Sistema Sanitario

#### **III. La CPP en sanidad: modelo de complejidad**

1. Concesiones en España
2. Complejidad del contrato de concesión en sanidad
3. Diferentes experiencias de CPP sanitarias en España

#### **IV. Auditorías y otras herramientas de control en los modelos de colaboración público-privada en el sector sanitario**

1. Estudio de viabilidad
2. Modelo Económico Financiero
3. Responsable del contrato
4. Unidades de Control y seguimiento
5. Auditorías

#### **V. Conclusiones**

## **VI. Bibliografía**

### **CAPÍTULO VI - EL PAPEL DE LA AUDITORÍA PRIVADA EN EL CONTROL EN LA EJECUCIÓN DE LOS CONTRATOS PÚBLICOS**

JOSÉ MANUEL VAQUERO GÓMEZ

#### **I. Introducción**

#### **II. Régimen jurídico de la auditoría privada**

#### **III. Ámbito de actuación de la auditoría privada**

#### **IV. Escenario de colaboración con el sector público**

1. Auditoría de cuentas
2. Auditorías de cumplimiento o legalidad
3. Auditorías operativas

- 4.Control financiero
- 5.Verificaciones administrativas
- 6.Asistencia técnica

**V.Encargos de control sobre cumplimiento de los contratos**

**VI.Resultados frecuentes en la revisión de la ejecución de contratos**

**VII.Efectos de los incumplimientos en los trabajos de auditoría**

**VIII.Conclusiones**

**IX.Bibliografía**

**CAPÍTULO VII - CONTRATACIÓN PÚBLICA INTELIGENTE Y CONTROL EN LA EJECUCIÓN DE LOS CONTRATOS**

DANIEL ORTIZ ESPEJO

**I.Introducción**

**II.Innovaciones tecnológicas en el sector público**

**III.La contratación electrónica en España**

**IV.Innovaciones tecnológicas en la contratación pública como instrumento de eficacia, transparencia y optimización**

- 1.Inteligencia artificial (IA)
- 2.Blockchain y Smart contracts

**V.La contratación pública inteligente. Una necesidad para la mejora del control en la ejecución de los contratos públicos**

- 1.Preparación del contrato
- 2.Adjudicación
- 3.Ejecución

**VI.Conclusiones. Propuestas de mejora**

**VII.Bibliografía**